

ADRIANO M. OLIVEIRA

DIRETOR GERAL DO IFES
CAMPUS GUARAPARI (2026 – 2029)

Plano de Ação

Olá pessoal, Tudo bem?

Sou Adriano Mesquita Oliveira,

e minha história com nosso *Campus* se iniciou em 2013. Ingressei como docente, após ter graduado e pós-graduado pela UFES. Desde então, tenho atuado no Ifes *Campus* Guarapari como professor, pesquisador e extensionista.

Nesse período, vivenciei várias experiências em atividades de gestão, sendo membro de diversas comissões, ajudando a organizar eventos, desenvolvendo projetos de pesquisa e extensão, fazendo parte da equipe do Observatório Astronômico do Ifes e coordenando a Formação Geral.

Atualmente, estou Diretor de Pesquisa, Pós-graduação e Extensão. Nesta função, temos tido ações que favorecem a dinâmica do nosso *Campus* em exercer a tríade ensino, pesquisa e extensão, além do desenvolvimento tecnológico, através de parcerias efetivadas, atuações junto aos poderes públicos municipal e estadual em diversas temáticas, tais como: desenvolvimento tecnológico e uso de espaços públicos; organização de eventos, oferta de cursos de pós-graduação e de cursos técnicos, com fomento externo.

E mais: conseguimos recursos junto a gestão do *Campus* que possibilitou a realização de várias visitas técnicas e bolsas para monitores.

Além disso, nossa participação na execução de recursos de emendas parlamentares foi importante para a realização projetos e programas no *Campus*. Para além disso, estou no *Campus* diariamente nos mais diversos horários dependendo das demandas dos alunos, servidores, projetos e sociedade.

O bem-estar gerado pela boa relação com a maioria da comunidade do *Campus* é o que proponho para a próxima gestão e espero contar com vocês.

Desafios & Oportunidades:

Esse tempo na gestão tem sido de muito aprendizado, buscamos transformar cada desafio em oportunidade de evoluir, melhorar e avançar. Como somos uma instituição que impacta diretamente nosso entorno, a comunidade é quem sairá ganhando se nos unirmos para abraçar algumas das oportunidades que se apresentam. Vamos juntos mudar nossa cidade através do ensino, pesquisa e extensão?



Princípios:

Compromisso público

Transparência institucional

Participação democrática

Valorização das pessoas

Inclusão e diversidade

Sustentabilidade ambiental

Planejamento estratégico

PROPOSTAS DE GESTÃO

Gestão Institucional & Governança:

- Construir, de forma conjunta e participativa, um plano de metas institucional.
- Estabelecer critérios técnicos para cargos e novas contratações.
- Divulgar os horários de atendimento presencial dos setores.
- Melhorar a comunicação institucional interna e externa.
- Ampliar a divulgação da imagem do *Campus*.
- Implantar canais permanentes de escuta da comunidade.
- Fortalecer o atendimento à comunidade externa.
- Ampliar a captação de recursos por meio de parcerias e editais.
- Valorizar o trabalho colaborativo entre os setores do *Campus*.
- Fortalecer o programa de teletrabalho (PGD).
- Ampliar programa de capacitação dos técnicos administrativos.

Extensão & Interação com a Comunidade

- Fortalecer a Coordenadoria de Extensão.
- Criar um plano de metas para a extensão.
- Ampliar o número de projetos de extensão com impacto social.
- Ampliar a oferta de cursos FIC voltados à inclusão e empregabilidade.
- Regularizar a Integração da extensão aos Projetos Pedagógicos de Curso (PPCs).
- Aproximar o *Campus* das comunidades do entorno com ações e oficinas.
- Fortalecer parcerias com escolas, ONGs e movimentos sociais.
- Fortalecer as ações culturais, por meio do NAC.
- Ampliar a capilaridade do NEA e da Incubadora.
- Buscar recursos para financiar a participação discente em ações extensionistas.
- Estimular parcerias com setor público, privado e terceiro setor.
- Consolidar a JEPE como evento estratégico de extensão, ensino e pesquisa.
- Divulgar com regularidade as práticas e resultados da extensão.
- Ampliar a escuta ativa da comunidade externa para orientar nossas ações de extensão.

Ensino & Permanência Estudantil:

- Fortalecer os setores estratégicos ligados ao ensino.
- Implementar ações que busquem reduzir os índices de evasão e retenção dos cursos.
- Ampliar oferta de estágios.
- Viabilizar recursos para a participação do *Campus* no Jifes, simulações e olimpíadas.
- Fortalecer a participação estudantil em projetos de extensão e pesquisa.
- Ampliar o número de bolsas para estudantes.
- Melhorar o atendimento aos estudantes e familiares.
- Implementar política institucional de permanência e êxito.
- Incentivar práticas pedagógicas inovadoras.
- Ampliar, modernizar e completar os laboratórios de ensino.
- Melhorar eficiência do acompanhamento de frequências.
- Reforçar a equipe pedagógica do *Campus*.
- Ampliar programa de formação dos servidores diretamente ligados ao ensino.
- Criar espaços permanentes de escuta e apoio pedagógico.

Pesquisa, Pós-Graduação & Inovação:

- Implantar coordenadorias específicas.
- Construir bases para submissão de um curso de mestrado.
- Fomentar a submissão de projetos a editais internos e externos.
- Fortalecer os grupos de pesquisa do *Campus*.
- Ampliar, modernizar e completar os laboratórios de pesquisa.
- Melhorar indicadores de bolsas para estudantes e servidores.
- Integrar pesquisa, ensino e extensão nos cursos regulares.
- Estabelecer parcerias com empresas e centros de pesquisa.
- Estimular a participação em eventos e feiras científicas.
- Melhorar a infraestrutura dos laboratórios.
- Incentivar a alocação de carga horária para pesquisas aprovadas.
- Buscar fontes externas de fomento.
- Incentivar a participação em eventos técnico científicos.
- Aproximar o *Campus* de sociedades científicas.

PROPOSTAS DE GESTÃO

Infraestrutura, Segurança & Tecnologia:

- Ampliar a cobertura e qualidade do sinal Wi-Fi no *Campus*.
- Garantir Wi-Fi para alunos vinculados a projetos de extensão.
- Implantar controle de acesso com catracas e portões automatizados.
- Criar uma sala de monitoramento integrada para segurança.
- Melhorar os computadores dos professores.
- Atualizar anualmente os equipamentos de informática.
- Melhorar a iluminação e segurança dos espaços externos.
- Otimizar o uso dos espaços físicos do *Campus*.
- Buscar recursos externos para melhorias de infraestrutura.
- Divulgar obras e ações nos canais institucionais e TVs internas.
- Cobrir a quadra poliesportiva.
- Ampliar a iluminação das áreas esportivas e de circulação.
- Entregar o prédio administrativo, da biblioteca e o do restaurante estudantil e refeitório.
- Modernizar a biblioteca e os espaços de estudo.
- Implantar o "Espaço Ciências" no *Campus*.

Gestão de Pessoas, Comunicação & Valorização dos Servidores

- Criar um programa de valorização profissional e qualidade de vida no trabalho.
- Ampliar os canais de comunicação interna e escuta ativa.
- Implantar um programa anual de formação continuada para servidores.
- Promover eventos regulares de integração e reconhecimento.
- Fortalecer o teletrabalho com critérios claros e acompanhamento.
- Realizar encontros periódicos entre gestão e servidores por setor.
- Monitorar e divulgar indicadores de saúde e bem-estar no trabalho.
- Apoiar e incentivar a participação de servidores em eventos externos de capacitação.
- Valorizar os saberes dos servidores nas formações internas.

Gestão Financeira, Orçamentária & Sustentabilidade:

- Ampliar a captação de recursos externos por meio de editais e parcerias.
- Publicar periodicamente balanços financeiros simplificados nos canais internos.
- Ampliar ações de gestão de resíduos e eficiência energética.
- Manutenção do programa permanente de educação ambiental para estudantes e servidores, alinhados a agenda A3P.
- Garantir transparência orçamentária com relatórios públicos.
- Elaborar um Plano de Gestão Socioambiental do *Campus*.
- Fortalecer o uso de fontes renováveis de energia, como placas solares.
- Estimular o uso racional de materiais e a redução de desperdícios.
- Fortalecer a articulação com a Reitoria na busca de recursos estratégicos.

Monitoramento, Participação & Transparência

- Elaborar estratégias participativas de monitoramento das ações institucionais.
- Realizar reuniões abertas para apresentação de metas e resultados.
- Estimular a participação da comunidade por meio de escuta ativa e canais digitais.
- Utilizar dados das avaliações institucionais para embasar decisões estratégicas.
- Publicar relatórios e indicadores de gestão de forma acessível e periódica.
- Incluir a comunidade acadêmica nos processos de planejamento estratégico.
- Disponibilizar canais permanentes de consulta pública para propostas e melhorias.
- Fortalecer o conselho de gestão.

MAIS QUE GESTÃO | **RESPEITO, PRESENÇA E AÇÃO**